

25 марта 2010 г.

По месту требования

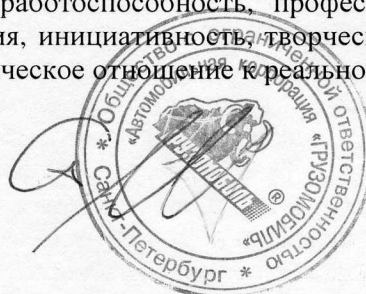
**ОТЗЫВ-РЕФЕРЕНС**  
**о работе Недосекина Алексея Олеговича**  
**в Автомобильной Корпорации «ГРУЗОМОБИЛЬ»**

**Недосекин Алексей Олегович** (д.э.н., к.т.н., академик МАНЭБ) был приглашен в Корпорацию в январе 2006 года в качестве организационного консультанта и проработал в ней до конца марта 2010 года (17 кварталов). За это время Недосекин А.О.:

1. Выступил в качестве ключевой фигуры в инициированных в начале 2006 года **организационных изменениях** в Корпорации. При его активном содействии были выработаны и утверждены миссия, идентификация, ценности и стратегия Корпорации на период 2007-2012 г.г. (5 лет). Недосекин А.О. зафиксировал организационную структуру Корпорации в предложенной им нотации ARIS. Была настроена 4-х мерная организационная структура «Центры – Службы – Филиалы – Системы». Недосекин собственноручно разработал документы по мотивации сотрудников Корпорации во всех сегментах бизнеса – продажа техники, финансовые услуги, технический сервис, запасные части, филиалы. Предложенные им схемы мотивации персонала оказались детальными, гибкими, хорошо воспринимались сотрудниками и легко поддавались локальным корректировкам, учитывали глубокую специфику бизнеса.
2. Спозиционировал себя как **системный исследователь**. Под его руководством были разработаны программные модели на платформах AnyLogic и 1С8. Исследования на этих моделях позволили идентифицировать ключевые причинно-следственные связи таких параметров бизнеса, как стоимость капитала, оборачиваемость, маржинальная рентабельность, качество персонала, производительность труда. Предложенная им идеология идентификации и оценки рисков (совместно с Абдулаевой З.И.) позволила разработать и внедрить уникальную систему оценки рисков в Корпорации (прежде всего, в бизнесе АВТОЛИЗИНГа). В последние месяцы Недосекин работал над проблемой учета капитала корпоративной культуры, над духовными основами бизнеса Корпорации (переход к мульти-элитарной модели корпоративной культуры).
3. В 2009-2010 г.г. Недосекин А.О. был спозиционирован как **руководитель Службы** управленческого учета, анализа и планирования. Под его руководством были разработаны и внедрены системы еженедельной отчетности и упреждающей ежемесячной аналитической отчетности. Это позволило преодолеть временной разрыв в 1.5 месяца между принятием управленческих решений и отражением факта этих решений в точной управленческой отчетности, резко повысило надежность применяемых решений. Недосекин является автором множества бизнес-планов развития отдельных бизнесов в составе Корпорации.

Недосекина А.О. характеризуют высокая работоспособность, профессионализм на грани артистизма, ответственность за принимаемые им решения, инициативность, творческий подход, приверженность делу фирмы, на которую он работает, аристократическое отношение к реальности, духовность.

Президент АК ГРУЗОМОБИЛЬ



Стасюков Михаил Николаевич